

MANAGEMENT



PROGETTAZIONE  
E PARTNERSHIP



FUNDRAISING



COMUNICAZIONE  
E MARKETING



# INSIEME AL TERZO SETTORE PER MIGLIORARE IL FUTURO

STAGIONE FORMATIVA  
2022/2023

Formarsi per essere pronti



## UN RINGRAZIAMENTO

*speciale*

Ci accompagna una vena di commozione nel presentare il programma formativo 2022/2023, il primo che vede la luce dopo la scomparsa del fondatore di ConfiniOnline, Alessandro Duranti.

Abbiamo cercato, nella scrittura di questo documento, di ispirarci ai principi che ne hanno guidato l'azione nel corso di tutti questi anni, in particolare quello di provare a dare il nostro contributo alla crescita del Terzo Settore italiano.

Al termine dell'elaborazione del programma formativo che, speriamo, possa incontrare il gradimento di chi ne prenderà visione, sentiamo la necessità di rivolgere un ringraziamento anche ai/alle componenti del Coordinamento Scientifico per il loro contributo in termini di idee e suggestioni, come pure un ringraziamento è indirizzato alle formatrici ed ai formatori per la collaborazione prestata nella ideazione e scrittura dei contenuti dei diversi corsi proposti.



*Il Coordinamento scientifico di ConfiniOnline:  
Tiziano Blasi, Stefania Fossati, Manuela Gualdi, Laura Lugli, Stefano Oltolini,  
Paolo Tomasin, Camilla Veronese, Theofanis Vervelacis, Luciano Zanin.*

# INSIEME AL TERZO SETTORE PER MIGLIORARE IL FUTURO

Sembra che gli ultimi anni stiano mostrando in maniera decisa quanto bisogno ci sia di organizzazioni Non profit nel nostro Paese e nel resto del mondo.

Se diamo uno sguardo veloce agli ultimi dieci o dodici anni a far data, per così dire, dalla crisi economico-finanziaria del 2008/2010, alla pandemia degli ultimi due anni - dalla quale ci si sta riprendendo solo in parte, e fino agli ultimi drammatici eventi della guerra nell'Est dell'Europa, non c'è momento in cui il Non profit non venga chiamato in causa per intervenire a sostegno di persone e territori.

L'emergenza ambientale che stiamo vivendo, la ricerca necessaria di forme di sostenibilità sociale ed economica, la stabilità occupazionale, la sperimentazione di nuove forme di collaborazione tra profit e Non profit sono i principali aspetti che gli enti del Terzo settore hanno quotidianamente sotto gli occhi e che li rendono protagonisti attivi nell'organizzazione delle comunità, siano queste locali o internazionali.

Abbiamo, quindi, la necessità di un Terzo settore che - con i suoi pregi e le sue aree di miglioramento - sia in grado di assumersi la responsabilità del ruolo che gli compete e che sia in grado di assolverlo.

È su questa riflessione, semplice certo, ma per nulla banale e scontata, che ConfiniOnline ha pensato la propria proposta formativa per il 2022/2023. Riteniamo di poter dare il nostro contributo alla crescita di questo settore strategico, non solo confermando il nostro interesse, ma aumentando lo sforzo per produrre occasioni di apprendimento e miglioramento destinate ai diversi attori che compongono la galassia del Terzo settore italiano.

In particolare, abbiamo voluto concentrare la nostra attenzione sull'area del management, senza per questo trascurare gli altri importanti settori di cui ci occupiamo: la progettazione e il fundraising che contribuiscono a generare valore sociale oltre che a garantire la sostenibilità degli enti e la comunicazione, strumento necessario per la condivisione della mission e per la partecipazione delle comunità.

Due delle innovazioni all'interno della proposta 2022/2023 sono: la realizzazione di tre percorsi laboratoriali in presenza - dopo due anni passati quasi esclusivamente online - e l'elaborazione di proposte specifiche per alcune tipologie di organizzazioni; in particolare, le cooperative e le imprese sociali.

E non è tutto, perché abbiamo in previsione di arricchire ulteriormente le opportunità formative e di aggiornamento nel corso dell'anno, ora in fase di progettazione, per rispondere in maniera sempre più puntuale e utile ai bisogni delle organizzazioni Non profit, oramai già da diverso tempo immerse nel percorso della "Riforma".

Ancora un anno insieme, se vorrete, ancora un anno ricco e interessante, a servizio di tutti coloro che lavorano o che prestano la propria attività di volontariato nelle nostre comunità.

**ConfiniOnline**

# OPERIAMO SECONDO QUESTI PRINCIPI



## QUALITÀ

Siamo una rete di professionisti specializzati in vari ambiti, in grado di lavorare in sinergia per rivolgere al Non profit le migliori conoscenze, competenze ed esperienze.

## SARTORIALITÀ

Siamo convinti che ogni Organizzazione Non Profit abbia le proprie caratteristiche e i propri bisogni, per cui ogni nostro progetto è pensato e "cucito" su misura dello specifico Ente.

## AUTONOMIA

Il nostro obiettivo è quello di formare chi lavora nel Terzo settore per rendere gli Enti autonomi e sempre più competenti.

## ACCESSIBILITÀ

Le risorse nel Non profit sono ancora più preziose perché molto spesso il fine ultimo è la soddisfazione di bisogni di persone in difficoltà.

Le nostre proposte sono costruite con una particolare attenzione alla sostenibilità e all'impatto per le Organizzazioni.

## RETE

Riteniamo fondamentale l'arricchimento dato dallo scambio reciproco di conoscenze e competenze tra le persone. Per questo favoriamo l'incontro e l'interazione tra le realtà con cui entriamo in contatto.

“ Sono questi i principi grazie ai quali ConfiniOnline è diventata un riferimento importante per le Non profit presenti in tutto il territorio nazionale. Il nostro è il risultato di un approccio incline al cambiamento, capace di puntare la propria bussola sempre e unicamente verso il miglioramento continuo. ”



# CHI SIAMO

Dal 2004 svolgiamo attività di formazione, informazione e consulenza interamente dedicate al Non profit, con l'obiettivo di diffondere all'interno di questo settore le conoscenze e le competenze manageriali e organizzative utili a sostenerne i processi di cambiamento e di migliorare la gestione.

La realtà di ConfiniOnline si compone di una struttura interna, pronta a rispondere quotidianamente alle necessità sia degli Enti che delle singole persone che si interfacciano con i nostri servizi, e di una rete consolidata di professionisti ed esperti, rinomati nei rispettivi ambiti di intervento, che mettono a servizio del Terzo settore esperienze e competenze e ci aiutano a comprenderne i bisogni e a elaborare le risposte.

**PAOLO DURANTI**



Responsabile ConfiniOnline e responsabile area fiscale  
paolo.duranti@confinionline.it

**ANDREA BONTEMPELLI**



Responsabile amministrativo e referente per l'area consulenza  
andrea.bontempelli@confinionline.it

**BERNARDETTA CAIRO**



Responsabile per la comunicazione  
bernardetta.cairo@confinionline.it

**PAOLO PREVIDE MASSARA**



Responsabile per la formazione  
paolo.previdemassara@confinionline.it

# COSA FACCIAMO

**FORMAZIONE**



**CONSULENZA**



**INFORMAZIONE**



# NEGLI ULTIMI 10 ANNI

oltre  
**700**  
giornate  
di formazione

oltre  
**4.000**  
iscritti

oltre  
**600**  
progetti di  
consulenza attivati

oltre  
**35**  
partner coinvolti

# QUATTRO AREE DI INTERVENTO

## management

- Aspetti fiscali
- Aspetti civilistici
- Aspetti amministrativi
- Programmazione e controllo
- Certificazione di qualità
- Controllo di gestione
- Privacy
- Contabilità e bilancio
- Valutazione di impatto sociale
- Governance
- Diritto del lavoro
- Bilancio sociale
- Gestione finanziaria
- Gestione delle risorse umane
- SROI
- Conciliazione vita/lavoro

## progettazione e partnership

- Monitoraggio bandi
- Fondi europei
- Costituzione di un ufficio progettazione
- Predisposizione e stesura progetti in risposta a bandi
- Rendicontazione dei progetti
- Accompagnamento alla costituzione di un partenariato italiano e/o internazionale
- Conoscenza degli enti finanziatori (richieste e modalità di applicazione)
- Progetti di volontariato europeo e internazionale
- PNRR
- Collaborazione tra ETS e PA
- Fondazioni nazionali e internazionali

## fundraising

- Start-up e accompagnamento strategico al fundraising
- Legacy fundraising
- Eventi per il fundraising
- Crowdfunding e personal fundraising
- People raising
- Corporate fundraising
- Grandi e medi donatori
- Digital fundraising
- Design Thinking applicato al fundraising
- 5xmille

## comunicazione e marketing

- Pianificazione e comunicazione
- Web marketing per il sociale
- Posizionamento nel mercato
- Analisi di strumenti e budget
- Creazione e gestione campagne
- Comunicazione della buona causa
- Analisi e gestione database
- Incrementazione database
- Comunicazione interna
- Social media strategy

Al termine di ogni  
corso di formazione  
**ConfiniOnline** rilascia  
un attestato di  
partecipazione





# I CORSI IN PROGRAMMA

2022/2023

## Pensa al futuro: la tua campagna lasciti



15/09/2022



Online



8 ore  
moduli di 2 ore



Silvia Ronza

La raccolta fondi da lasciti testamentari è uno dei settori di sviluppo più interessanti. Sempre più ETS decidono di investire su campagne mirate a proporre lasciti solidali. Quali sono le caratteristiche di una campagna di Legacy Fundraising di successo? Quali i media più performanti? Dal Direct mailing, al Digital, agli incontri in persona: capiamo insieme come impostare la campagna più efficace per la nostra organizzazione.

## Chi non valuta, svaluta! Investire sulle persone



26/09/2022



Online



8 ore  
moduli di 2 ore



Antonio Castagna

Valutare significa considerare il valore di un gesto, di un'azione, di una persona. Le organizzazioni che si dotano di strumenti di valutazione efficaci hanno l'occasione di trasformare processi spontanei e tendenzialmente impressionistici in azioni strategiche finalizzate a una migliore gestione delle risorse umane, alla crescita delle loro competenze, di progettare, programmare e monitorare lo sviluppo dell'organizzazione e dei ruoli.

## Strategie e strumenti per comunicare la propria Causa



05/10/2022



Online



8 ore  
moduli di 2 ore



Stefania Toaldo

La giusta causa è ciò che dovrebbe dettare il lavoro dell'organizzazione, spingere chi è dentro e chi è fuori all'impegno - alle volte anche al sacrificio - e creare ammirazione per il "brand" al punto da invogliare a esserne parte. Troppe organizzazioni lanciano proclami che della giusta causa hanno solo l'aspetto esteriore. Impariamo a conoscerla, ad accertarci che sia coerente e aggiornata, a declinare le nostre attività su di essa e a comunicarla nella maniera più chiara, fruibile e trasmissibile a tutti!

## Fondi Europei 2021-2027 e PNRR: le opportunità per il Terzo settore



18/10/2022



Online



8 ore  
moduli di 2 ore



Stefania Fossati

La programmazione europea 2021-2027 è ormai nel pieno della sua implementazione. Ai classici programmi europei diretti e ai fondi indiretti di coesione si sono aggiunti i fondi del Next Generation EU che in Italia si concretizza nel Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza. Il corso presenterà la programmazione 2021-2027 con gli aggiornamenti interscorsi nel 2022, focalizzandosi sulle opportunità messe a disposizione delle organizzazioni Non profit.



## La valutazione d'impatto attraverso la Teoria del Cambiamento



28/10/2022



Online



8 ore  
moduli di 2 ore



Simone Castello

Al di là di dover dare risposta alle richieste dei finanziatori, verificare l'efficacia del proprio lavoro dovrebbe essere un concetto prioritario e semplice per chiunque opera per generare cambiamenti positivi nella comunità. Alcune distorsioni rendono la valutazione d'impatto un fenomeno complesso e sfaccettato. Attraverso strumenti di progettazione, monitoraggio e valutazione si imparerà a combinare la vocazione a generare cambiamenti positivi e la capacità di segnalarli.

## Fisco, contabilità e bilancio degli ETS: l'impatto della Riforma



10/11/2022



Online



12 ore  
moduli di 3 ore



Paolo Duranti  
Piergiuseppe Nicoletti  
Guido Giovannardi

La Riforma del Terzo settore ha introdotto significativi mutamenti nel bilancio degli ETS. Il corso è finalizzato ad esplorare le nuove regole fiscali introdotte dalla Riforma alla luce degli orientamenti espressi nel tempo dall'Agenzia delle Entrate e dalla giurisprudenza. Particolare attenzione sarà posta ai criteri di individuazione dei confini tra attività istituzionali e commerciali, con l'analisi delle conseguenti rilevazioni contabili e di bilancio. Saranno illustrati anche i principali adempimenti di natura amministrativa imposti agli ETS, nonché le principali regole del controllo di gestione.

## ETS e PA: tecniche e metodi per lavorare insieme



18/11/2022



Online



8 ore  
moduli di 2 ore



Ettore Vittorio  
Uccellini

Il Codice del Terzo settore ha ampliato forme e strumenti di collaborazione e di relazione tra Pubbliche Amministrazioni ed ETS, consolidando e valorizzando coprogrammazione, coprogettazione, accreditamento e convenzioni, oggi estesi a tutti i settori. Il corso prenderà in esame le forme di collaborazione tra P.A. ed ETS con particolare attenzione sia ai ruoli che agli aspetti connessi con le varie fasi di preparazione e di sviluppo delle attività di coprogettazione e di definizione della parte rendicontativa.

## Scrivere bene i progetti per trovare i fondi



30/11/2022



Online



8 ore  
moduli di 2 ore



Simona Maiocchi

Dall'idea, alla costruzione di una proposta - con destinatari ben definiti e obiettivi chiari - fino all'identificazione del bando più adatto. Il corso si propone di approfondire diversi aspetti della progettazione nell'ambito delle specifiche attività Non profit di un ente del Terzo settore. Ci si addenterà anche nell'analisi di formulari "tipo" e nella lettura di un progetto già scritto e finanziato, per carpirne i segreti dell'efficacia.





## Misurare il valore sociale: SROI e altre metriche



12/12/2022



Online



8 ore  
moduli di 2 ore



Danilo Devigili

Tra gli enti del Terzo settore si registra una crescente attenzione alla trasparenza, alla rendicontazione e alla valutazione; emerge, soprattutto, la volontà di esprimere e rappresentare tutto il valore generato. Al fine di soddisfare queste esigenze, il corso si propone di illustrare le principali metriche oggi a disposizione, concentrandosi in particolare sullo SROI e fornendo strumenti operativi utili a un loro consapevole impiego per valutare l'impatto sociale.

## Cooperative sociali tra fisco e contabilità



16/12/2022



Milano



8 ore



Marco Rigotti

Quali sono le peculiarità delle cooperative sociali? Nel corso che si svolgerà in presenza si approfondiranno gli aspetti operativi del funzionamento delle cooperative sociali e gli effetti della Riforma del Terzo settore, passando per le agevolazioni settoriali e gli obblighi per le cooperative sociali di tipo A o B o con oggetto plurimo.

## Migliorare l'organizzazione conciliando vita e lavoro



09/01/2023



Online



8 ore  
moduli di 2 ore



Barbara Poggio  
Maura De Bon

Se le persone che lavorano all'interno delle organizzazioni sono il loro valore aggiunto, cosa possono fare queste ultime per consolidare con lavoratori e lavoratrici una partnership focalizzata su obiettivi, innovazione e cambiamento? Il corso fornirà spunti di riflessione e strumenti pratici per delineare quali motivazioni e caratteristiche dovrebbero sostenere un modello sistemico e virtuoso di conciliazione vita-lavoro nella propria organizzazione.

## Campagna 5x1000? Pianifica per tempo!



19/01/2023



Online



8 ore  
moduli di 2 ore



Lisa Orombelli

Ogni anno le ONP si ritrovano a programmare la campagna del 5x1000, ma lo scenario in cui si trovano è in continuo mutamento ed è sempre più complesso: due anni di pandemia, la guerra in Ucraina, le sempre più precarie condizioni socio-economiche degli italiani, l'attenzione ai bisogni primari. E poi c'è il confronto impari tra grandi e piccoli enti. Dal monitoraggio delle campagne pregresse, all'analisi dei risultati, all'approccio strategico: pianifichiamo insieme una buona campagna 5x1000!





## Progettare interventi educativi inclusivi



30/01/2023



Online



8 ore  
moduli di 2 ore



Alessandra Folcio

Il corso vuole fornire conoscenze teoriche e strumenti pratici per trasformare in modo inclusivo le progettazioni degli enti del Terzo settore nell'ambito del contrasto della povertà educativa e della dispersione scolastica. L'obiettivo è quello di sviluppare interventi educativi che favoriscano l'inclusione, la motivazione, il supporto e il potenziamento di minori in particolari condizioni di svantaggio (tra cui minori stranieri, BES, DSA etc.).

## Digital strategy: comunicare in modo originale l'Organizzazione



08/02/2023



Online



8 ore  
moduli di 2 ore



Laura Granuzzo  
Silvia Lovera  
Chiara Parlaveccio

Strutturare una strategia di comunicazione, riuscire a comunicare in modo distintivo la propria realtà sui canali digitali individuando i giusti obiettivi, il target e i messaggi da divulgare sono gli obiettivi chiave di questo corso. Si analizzeranno alcuni case study per comprendere se una strategia funziona oppure no. Verranno approfonditi i cosiddetti "does & donts" da tenere a mente nel momento in cui si studia una strategia di comunicazione digitale. Infine, si analizzerà la natura dei canali digitali come paid media per comprendere quali investimenti sono necessari per renderli performanti.

## Il bilancio sociale degli ETS tra adempimenti e opportunità di miglioramento



28/02/2023



Online



8 ore  
moduli di 2 ore



Paolo Trubiano  
Theofanis Vervelacis

Il bilancio sociale, lungi dall'essere un mero adempimento burocratico, è una significativa opportunità per le organizzazioni che lo adottano e che lo possono utilizzare come strumento di gestione, in particolare nei rapporti con gli stakeholders. Il corso approfondirà i requisiti normativi in materia e i contenuti essenziali che il report deve presentare, evidenziando inoltre gli aspetti che lo rendono uno strumento gestionale e di miglioramento organizzativo.

## Gestire un'impresa sociale di comunità, tra governance e partecipazione



14/03/2023



Online



8 ore  
moduli di 2 ore



Massimo Ciacchi  
Chiara Dossi

Il corso ha l'obiettivo di mettere in evidenza aspetti di management cooperativo su cui è utile lavorare, come il lavoro di gruppo e la leadership diffusa. Verrà inoltre approfondito il concetto di welfare generativo e verrà posta attenzione sulle competenze trasversali necessarie per formare i nuovi dirigenti.



## Project Manager: strumenti e approcci per la gestione e la leadership dei progetti



24/03/2023



Online



6 ore  
moduli di 2 ore



Tiziano Blasi

Il Terzo settore ha visto negli ultimi anni una crescita costante del livello di professionalizzazione e della complessità organizzativa. Per affrontare queste sfide servono competenze manageriali e di leadership dello stesso livello del settore profit, ma rafforzate dalla sensibilità e dalla flessibilità che richiedono il mondo e gli scopi del Non profit. Il corso si rivolge a tutti gli operatori che vogliono gestire progetti complessi e di impatto, finanziati o interni, con l'obiettivo di acquisire strumenti per migliorare le proprie capacità manageriali e di leadership.



31/03/2023



Milano



6 ore



Tiziano Blasi

Durante il laboratorio in presenza i partecipanti sperimenteranno, attraverso strumenti pratici, casi concreti ed esercitazioni, le nozioni apprese

## Crowdfunding & Personal Fundraising: i nuovi orizzonti della raccolta fondi



05/04/2023



Online



8 ore  
moduli di 2 ore



Valeria Vitali

Il corso illustrerà e approfondirà il crowdfunding, quale strumento strategico che va oltre la raccolta fondi. Capiremo le sue grandi potenzialità, dalla fase di progettazione, al coinvolgimento della community fino alla raccolta fondi. Non solo, scopriremo insieme quali sono i suoi pilastri portanti - Progetto, community e comunicazione - per poi procedere alla stesura del "piano di crowdfunding".

## Il controllo di gestione a supporto dei processi decisionali negli ETS



20/04/2023



Online



8 ore  
moduli di 2 ore



Luca Salvaterra

Il controllo di gestione comprende l'insieme di tecniche, attività e strumenti che permettono di conoscere e monitorare tempestivamente come si crea valore, quali sono le voci di costo che maggiormente impattano sui risultati raggiunti e individuare i fattori critici che ne condizionano il successo. Il corso, dal taglio operativo e pragmatico, intende introdurre e approfondire il tema del controllo di gestione e i suoi strumenti come elemento ormai imprescindibile nella gestione di imprese sociali e di ETS in genere.

## Organizzare e gestire eventi di raccolta fondi



04/05/2023



Online



8 ore  
moduli di 2 ore



Nicola Bedogni

La spinta alla donazione generata da questo periodo emergenziale sommata alla voglia, per troppo tempo repressa, di incontrarsi in presenza, fanno degli eventi uno strumento ottimale per realizzare le strategie delle Organizzazioni Non Profit. Attraverso questo strumento possono, infatti, soddisfare contemporaneamente obiettivi diversificati: dal reclutamento alla fidelizzazione di donatori e volontari, dalla comunicazione alla raccolta fondi, dal posizionamento alla costruzione del networking. Scopriamo insieme come organizzare e gestire eventi di raccolta fondi!



## Il ciclo finanziario del progetto: dalla teoria alla pratica



15/05/2023



Online



6 ore  
moduli di 2 ore



Antonio Stinelli

Il corso fornirà competenze tecniche e pratiche di base per la corretta gestione dei flussi finanziari: dalla predisposizione del budget, alla rendicontazione e ammissibilità delle spese, con un focus particolare ai costi del personale, fino alla preparazione dell'audit.



26/05/2023



Milano



6 ore



Antonio Stinelli

Durante il laboratorio in presenza i partecipanti sperimenteranno, attraverso strumenti pratici, casi concreti ed esercitazioni, le nozioni apprese.

## Volontariato nazionale e internazionale: corso pratico di progettazione



19/05/2023



Padova



8 ore



Stefania Fossati

I progetti di volontariato rappresentano un'opportunità di sviluppo a differenti livelli: sono occasione di crescita personale, sociale e professionale per il volontario, offrono risposte concrete a criticità esistenti nelle comunità locali in cui si attuano e possono rappresentare leve di sviluppo per le organizzazioni che ospitano i volontari. Oltre a fornire una panoramica delle opportunità esistenti a livello nazionale e internazionale, il corso consentirà di sperimentare concretamente l'ideazione e costruzione di progetti di volontariato efficaci.

## Pianificare il fundraising tra processo creativo, obiettivi e risultati



26/05/2023



Roma



8 ore



Daniele Tarzia  
Fernando Tadicini

Il corso è rivolto a tutti coloro che si occupano di fundraising e che sono chiamati a elaborare una strategia e un piano di raccolta fondi. Grazie alla metodologia del Design Thinking, il percorso formativo punta a coinvolgere attivamente i partecipanti, coniugando le fondamentali nozioni teoriche con un approccio pratico e concreto, che va dalla messa a fuoco dell'idea alla realizzazione di un processo partecipato, creativo, orientato agli obiettivi e replicabile.

## Partnership e fundraising con le fondazioni nazionali e internazionali



29/05/2023



Online



8 ore  
moduli di 2 ore



Stefano Oltolini

Il corso affronterà le potenzialità offerte dalle fondazioni nazionali e internazionali per le Organizzazioni Non Profit. A livello nazionale, verranno analizzate le principali tipologie di fondazioni e la costruzione di partnership, sia quando queste utilizzano bandi, sia quando adottano diversi strumenti di scelta. A livello internazionale, verranno analizzati alcuni dei bandi aperti anche a organizzazioni italiane e i passi da seguire prima di potervi accedere. Particolare attenzione verrà riservata al tema dell'approccio diretto di fondazioni internazionali che non utilizzano bandi, attraverso l'applicazione del ciclo di relazione.





# LE DATE

## Il cronoprogramma dei corsi

	Data inizio	Durata	Relatore	Costo*	Titolo
	15/09/2022	8 ore moduli di 2 ore on line	Silvia Ronza	€ 109,00	<b>Pensa al futuro: la tua campagna lasciati</b>
	26/09/2022	8 ore moduli di 2 ore on line	Antonio Castagna	€ 109,00	<b>Chi non valuta, svaluta! Investire sulle persone</b>
	05/10/2022	8 ore moduli di 2 ore on line	Stefania Toaldo	€ 109,00	<b>Strategie e strumenti per comunicare la propria Causa</b>
	18/10/2022	8 ore moduli di 2 ore on line	Stefania Fossati	€ 109,00	<b>Fondi Europei 2021-2027 e PNRR: le opportunità per il Terzo settore</b>
	28/10/2022	8 ore moduli di 2 ore on line	Simone Castello	€ 109,00	<b>La valutazione di impatto attraverso la Teoria del Cambiamento</b>
	10/11/2022	12 ore moduli di 3 ore on line	Paolo Duranti, Piergiuseppe Nicoletti e Guido Giovannardi	€ 179,00	<b>Fisco, contabilità e bilancio degli ETS: l'impatto della riforma</b>
	18/11/2022	8 ore moduli di 2 ore on line	Ettore Vittorio Uccellini	€ 109,00	<b>ETS e PA: tecniche e modi per lavorare insieme</b>
	30/11/2022	8 ore moduli di 2 ore on line	Simona Maiocchi	€ 109,00	<b>Scrivere bene i progetti per trovare I fondi</b>
	12/12/2022	8 ore moduli di 2 ore on line	Danilo Devigili	€ 109,00	<b>Misurare il valore sociale: SROI e altre metriche</b>
	16/12/2022	8 ore in presenza	Marco Rigotti	€ 209,00	<b>Cooperative Sociali tra fisco e contabilità</b>
	09/01/2023	8 ore moduli di 2 ore on line	Barbara Poggio e Maura De Bon	€ 109,00	<b>Migliorare l'organizzazione conciliando vita e lavoro</b>
	19/01/2023	8 ore moduli di 2 ore on line	Lisa Orombrelli	€ 109,00	<b>Campagna 5x1000? Pianifica per tempo</b>
	30/01/2023	8 ore moduli di 2 ore on line	Alessandra Folcio	€ 109,00	<b>Progettare interventi educativi inclusivi</b>



MANAGEMENT



PROGETTAZIONE  
E PARTNERSHIP



FUNDRAISING



COMUNICAZIONE E  
MARKETING

\* Gli importi indicati verranno assoggettati ad IVA a norma di legge.



	Data inizio	Durata	Relatore	Costo*	Titolo
	08/02/2023	8 ore moduli di 2 ore on line	Silvia Lovera, Chiara Parlavecchio e Laura Granuzzo	€ 109,00	Digital strategy: comunicare in modo originale l'Organizzazione
	28/02/2023	8 ore moduli di 2 ore on line	Paolo Trubiano e Theofanis Vervelacis	€ 109,00	Il bilancio sociale degli ETS tra adempimenti e opportunità di miglioramento
	14/03/2023	8 ore moduli di 2 ore on line	Massimo Ciacchi e Chiara Dossi	€ 109,00	Gestire un'impresa sociale di comunità, tra governance e partecipazione
	24/03/2023	6 ore moduli di 2 ore on line	Tiziano Blasi	€ 109,00	Project Manager: strumenti e approcci per la gestione e la leadership dei progetti
	31/03/2023	6 ore Milano		€ 179,00 completo	
	05/04/2023	8 ore moduli di 2 ore on line	Valeria Vitali	€ 109,00	Crowdfunding & Personal Fundraising: i nuovi orizzonti della raccolta fondi
	20/04/2023	8 ore moduli di 2 ore on line	Luca Salvaterra	€ 109,00	Il controllo di gestione a supporto dei processi decisionali negli ETS
	04/05/2023	8 ore moduli di 2 ore on line	Nicola Bedogni	€ 109,00	Organizzare e gestire eventi di raccolta fondi
	15/05/2023	6 ore moduli di 2 ore on line	Antonio Stinelli	€ 109,00	Il ciclo finanziario del progetto: dalla teoria alla pratica
	26/05/2023	6 ore Milano		€ 179,00 completo	
	19/05/2023	8 ore Padova	Stefania Fossati	€ 209,00	Volontariato nazionale e internazionale: corso pratico di progettazione
	26/05/2023	8 ore Roma	Daniele Tarzia e Fernando Tadicini	€ 209,00	Pianificare il fundraising tra processo creativo, obiettivi e risultati
	29/05/2023	8 ore moduli di 2 ore on line	Stefano Oltolini	€ 109,00	Partnership e fundraising con le fondazioni nazionali e internazionali



MANAGEMENT



PROGETTAZIONE  
E PARTNERSHIP



FUNDRAISING



COMUNICAZIONE E  
MARKETING

\* Gli importi indicati verranno assoggettati ad IVA a norma di legge.



# I DOCENTI DEI CORSI

stagione formativa 2022/2023

## NICOLA BEDOGNI

Fundraising e organizzazione  
eventi

## TIZIANO BLASI

Project Management e  
cooperazione internazionale

## ANTONIO CASTAGNA

Gestione delle relazioni in  
contesti organizzativi, gestione  
delle risorse umane e coaching

## SIMONE CASTELLO

Theory of Change per la  
pianificazione strategica degli  
enti Non profit

## MASSIMO CIACCHI

Gestione di impresa sociale  
di comunità

## MAURA DE BON

Gestione di risorse umane e  
diversity management

## DANILO DEVIGILI

Responsabilità sociale d'impresa,  
piani di comunicazione della  
sostenibilità, campagne di cause  
related marketing e progetti  
di filantropia aziendale

## CHIARA DOSSI

Gestione di impresa sociale

## PAOLO DURANTI

Fisco e contabilità

## ALESSANDRA FOLCIO

Monitoraggio, valutazione e  
supporto allo sviluppo e qualità  
dei progetti

## STEFANIA FOSSATI

Progettazione sociale  
ed europea e volunteer  
management

## GUIDO GIOVANNARDI

Gestione finanziaria e controllo  
di gestione

## LAURA GRANUZZO

Progetti di comunicazione e  
marketing per il Terzo settore

## SILVIA LOVERA

Comunicazione digitale e  
project management

## SIMONA MAIOCCHI

Project management,  
progettazione e fundraising  
per il Non profit

## PIERGIUSEPPE NICOLETTI

Fisco, contabilità e bilancio

## STEFANO OLTOLINI

Project management,  
fundraising e partnership con  
Fondazioni filantropiche

## LISA OROMBELLI

Fundraising

## CHIARA PARLAVECCHIO

Social media management e  
digital media marketing

## BARBARA POGGIO

Politiche di genere

## MARCO RIGOTTI

Fisco, contabilità e bilancio  
delle società cooperative

## SILVIA RONZA

Raccolta fondi da Aziende,  
Fondazioni, Major Donors,  
Lasciti

## LUCA SALVATERRA

Direzione aziendale, sviluppo  
organizzativo, miglioramento  
continuo e controllo di  
gestione.

## ANTONIO STINELLI

Grant Management & Donor  
Compliance

## FERNANDO TADICINI

Design Thinking, gestione  
team, coaching e business  
design

## DANIELE TARZIA

Fundraising e Corporate  
fundraising

## STEFANIA TOALDO

Comunicazione e marketing

## PAOLO TOMASIN

Information Systems and  
Organization, valutazione di  
impatto

## PAOLO TRUBIANO

Sistemi di gestione,  
responsabilità sociale d'impresa  
e innovazione sociale

## ETTORE V. UCCELLINI

Coprogettazione e welfare  
locale, rapporti con la P. A.  
nell'ambito della pianificazione  
territoriale e servizi alla persona

## THEOFANIS VERVELACIS

Sviluppo organizzativo,  
governance, gestione  
strategica e valutazione della  
qualità dei servizi

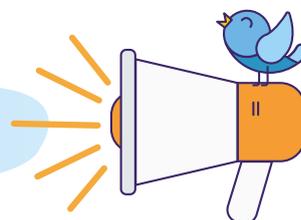
## VALERIA VITALI

Crowdfunding, personal  
fundraising e trasformazione  
digitale



# ISCRIZIONI E SCONTI

Entro il 31 agosto 2022 avrai il  
25% di sconto su tutte le iscrizioni!



Dal 1° settembre le nostre agevolazioni valide per l'intera durata del programma formativo

Pacchetti	Iscrizioni	Agevolazioni
 <b>MAXI</b>	10 o più iscrizioni	Sconto del 25%
 <b>MEDIUM</b>	da 6 a 9 iscrizioni	Sconto del 20%
 <b>SMART</b>	da 2 a 5 iscrizioni	Sconto del 15%

- La quota di iscrizione è da intendersi per persona.
- Nei corsi in presenza la quota di iscrizione è comprensiva del materiale didattico e del pranzo. Nel caso di iscrizione in rappresentanza di una organizzazione, è possibile effettuare l'iscrizione a nome dell'ente inserendo i nominativi e gli indirizzi email dei partecipanti.
- I costi indicati vanno assoggettati a IVA (attualmente al 22%).

## COME ISCRIVERSI:

👉 **In questa pagina** trovi tutte le informazioni aggiuntive sui corsi e per ciascuno la procedura guidata per iscriversi.

I corsi e i laboratori in presenza si terranno presso le nostre sedi di:

👉 **Milano**

👉 **Roma**

👉 **Padova**

Ai rispettivi link troverai gli indirizzi e le indicazioni per raggiungerle.





# SOSTENGONO CON NOI IL TERZO SETTORE



## DELTA INFORMATICA

Società operante da oltre 40 anni nel campo dell'Information Technology e della consulenza aziendale

[www.deltainformatica.eu/](http://www.deltainformatica.eu/)



## FONDAZIONE DONOR ITALIA

Supporta grandi donatori privati, aziende e organizzazioni Non profit nell'erogazione e gestione di donazioni in risposta ai più urgenti bisogni sociali

[fondazioneitaliasociale.org/donor/](http://fondazioneitaliasociale.org/donor/)



## GUMMY

Agenzia specializzata in strategia e branding, identità e design, posizionamento e gestione canali, web design e advertising

[www.gummyindustries.com](http://www.gummyindustries.com)



## KUDU

Benefit corporation specializzata in Information technology e consulenza per la raccolta fondi

[www.kudusr.it](http://www.kudusr.it)



## NP SOLUTIONS

Fornisce prodotti e servizi in risposta alle esigenze degli enti del Terzo settore che operano per lo sviluppo economico, sociale e culturale

[www.npsolutions.it](http://www.npsolutions.it)



## REVAS

È una piattaforma pensata per l'amministrazione e gestione delle associazioni e di tutti gli enti Non profit

[www.revas.io/it](http://www.revas.io/it)



## SIXS

*Soluzioni Informatiche per il Sociale* è una società che fornisce consulenza, servizi e soluzioni informatiche agli Enti del Terzo Settore

[www.sixs.it](http://www.sixs.it)



## SOCIAL IT

Società commerciale e di consulenza che si occupa di introduzione e sviluppo di soluzioni informatiche focalizzandosi sull'erogazione dei servizi alla persona

[www.socialit.it](http://www.socialit.it)



## MASTER PROMOTORI DEL DONO

Un percorso incentrato sulla promozione del dono, che parte da un approccio antropologico e culturale per calarsi poi nella pratica della pianificazione e degli strumenti di raccolta fondi.

[www.master.perildono.it](http://www.master.perildono.it)





Via Kufstein, 5 - 38121 Trento  
Tel. 0461 036690 | redazione@confinionline.it | www.confinionline.it